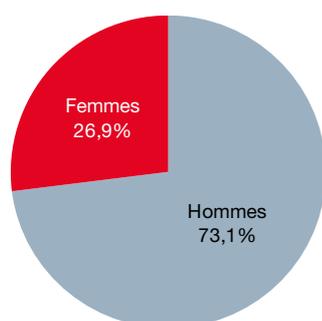


Ce Focus s'intéresse à la représentation hommes/femmes au sein des Conseils d'Administration (CA) et des organes de décision des entreprises inscrites au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI), en activité au 5 février 2014.

### 1) Représentation selon le sexe

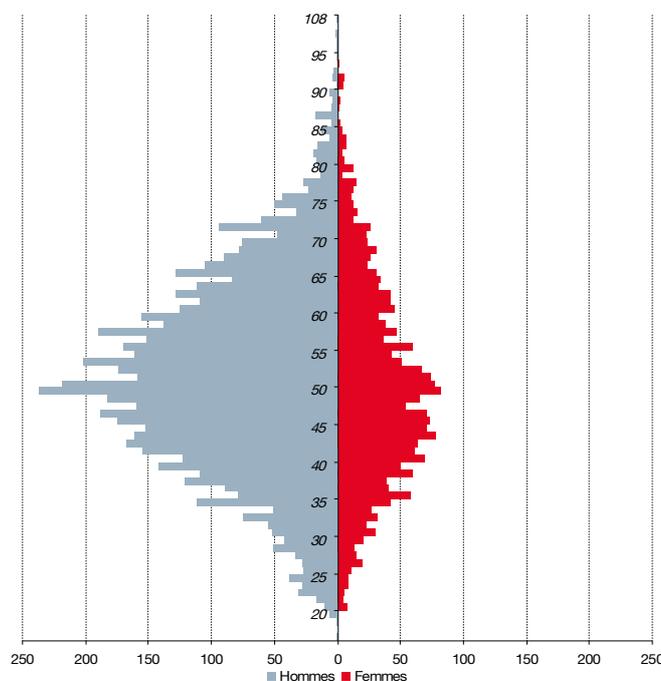


	Effectif	Hommes	Femmes
Personne Physique	1 617	67,5%	32,5%
Société à Responsabilité Limitée	3 321	70,2%	29,8%
Société Anonyme	3 060	79,6%	20,4%
Société en Commandite Simple	357	68,1%	31,9%
Société en Nom Collectif	38	76,3%	23,7%
Société Etrangère	99	77,8%	22,2%
<b>TOTAL</b>	<b>8 492</b>	<b>73,1%</b>	<b>26,9%</b>

Les femmes représentent 26,9% des dirigeants d'entreprises. La forme juridique regroupant les entreprises en nom personnel apparaît la plus féminisée, avec près d'une femme entrepreneur sur trois. Viennent ensuite les Sociétés en Commandite Simple et les Sociétés à Responsabilité Limitée. C'est au sein des Sociétés Anonymes que les femmes sont les moins représentées (une sur cinq dans les Conseils d'Administration).

	Ensemble	Hommes	Femmes
Âge moyen	51,7	52,0	50,7
Âge médian	51,0	51,0	50,0

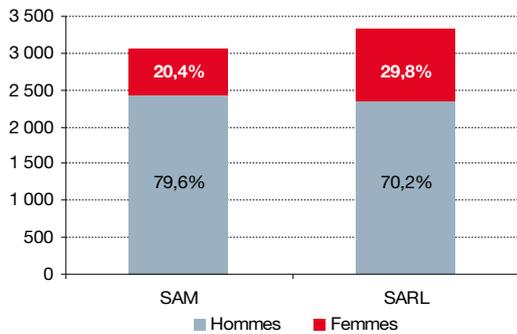
La pyramide des âges fait apparaître des disparités selon le sexe. Bien que le pic du nombre de femmes dans les Conseils d'Administration et de gouvernance d'entreprises se trouve, comme pour les hommes, à 50 ans, on remarque en revanche que l'âge moyen des femmes est légèrement plus bas que celui des hommes (50,7 ans contre 52 ans).



Grand Secteur d'Activité de l'établissement principal de la société	Effectif	Hommes	Femmes
1 Activités financières et d'assurance	579	87,7%	12,3%
2 Commerce de gros	1 634	73,9%	26,1%
3 Commerce de détail	987	63,1%	36,9%
4 Hébergement et restauration	409	71,6%	28,4%
5 Industries manufacturières, extractives et autres	335	76,4%	23,6%
6 Activités immobilières	501	58,7%	41,3%
7 Construction	735	79,3%	20,7%
8 Transport et entreposage	325	82,8%	17,2%
9 Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien	1 938	74,8%	25,2%
10 Autres activités de services	500	60,8%	39,2%
11 Information et communication	451	80,3%	19,7%
12 Administration, enseignement, santé et action sociale	98	60,2%	39,8%
<b>TOTAL</b>	<b>8 492</b>	<b>73,1%</b>	<b>26,9%</b>

C'est dans le secteur des « Activités immobilières » que la part de femmes présentes dans les organes de décision est la plus importante (41,3%). Le secteur « Administration, enseignement, santé et action sociale » et celui des « Autres activités de services » (à la personne comme par exemple les arts du spectacles, clubs de sports, associations et employés de maisons mais aussi les casinos) comptent entre 39% et 40% de dirigeantes d'entreprise.

## 2) Structure des Sociétés Anonymes (SAM) et des Sociétés à Responsabilité Limitée (SARL)



Forme juridique	Fonction	Effectif	Hommes (%)	Femmes (%)
SAM	Président du CA	80	87,5%	12,5%
	Directeur général	22	95,5%	4,5%
	Administrateur délégué	1 696	83,7%	16,3%
	Autres organes du CA	1 262	73,2%	26,8%
<b>Total SAM</b>		<b>3 060</b>	<b>79,6%</b>	<b>20,4%</b>
SARL	Gérant	1 831	75,8%	24,2%
	Associé(e) non gérant	1 490	63,4%	36,6%
<b>Total SARL</b>		<b>3 321</b>	<b>70,2%</b>	<b>29,8%</b>

Les nombreuses « fonctions » extraites depuis le Répertoire du Commerce et de l'Industrie, ont été regroupées selon de grandes catégories<sup>(1)</sup> afin de faciliter la présentation des résultats pour les SAM et SARL.

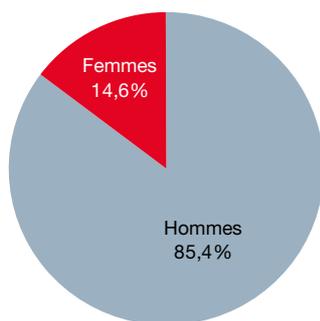
Les femmes qui siègent aux Conseils d'Administration de Sociétés Anonymes occupent, pour plus de la moitié d'entre elles, la fonction d' « Administrateur » simple (classée ci-dessus dans « Autres organes du CA »). En ce qui concerne les Sociétés à Responsabilité Limitée, les trois quarts des « Gérants » sont des hommes. On compte en revanche plus d'un tiers de femmes en qualité d' « Associé non gérant ».

Globalement, les femmes sont plus représentées dans les SARL, forme juridique créée en Principauté en 2008, que dans les SAM (20,4%).

	SAM			SARL		
	Effectif	Hommes (%)	Femmes (%)	Effectif	Hommes (%)	Femmes (%)
1 Activités financières et d'assurance	482	89,8%	10,2%	42	66,7%	33,3%
2 Commerce de gros	570	76,1%	23,9%	725	70,3%	29,7%
3 Commerce de détail	229	65,9%	34,1%	420	66,2%	33,8%
4 Hébergement et restauration	62	80,6%	19,4%	215	72,6%	27,4%
5 Industries manufacturières, extractives et autres	234	78,2%	21,8%	67	74,6%	25,4%
6 Activités immobilières	170	55,3%	44,7%	158	63,3%	36,7%
7 Construction	280	82,9%	17,1%	357	75,6%	24,4%
8 Transport et entreposage	175	87,4%	12,6%	101	75,2%	24,8%
9 Act. Scientif. et tech., services admin. et de soutien	557	82,6%	17,4%	839	70,7%	29,3%
10 Autres activités de services	99	80,8%	19,2%	181	60,8%	39,2%
11 Information et communication	176	84,1%	15,9%	185	76,8%	23,2%
12 Administration, enseignement, santé et action sociale	26	65,4%	34,6%	31	61,3%	38,7%
<b>TOTAL</b>	<b>3 060</b>	<b>79,6%</b>	<b>20,4%</b>	<b>3 321</b>	<b>70,2%</b>	<b>29,8%</b>

Le secteur des « Activités immobilières » est celui qui compte la plus grande part de femmes siégeant au Conseil d'Administration pour les SAM. Concernant les SARL, c'est dans les « Autres activités de service » qu'on les retrouve à presque 40%.

### 3) Zoom sur les entreprises du « Top 100 »



	Fonction	Hommes (%)	Femmes (%)
SAM	Président du CA	100%	0%
	Directeur général	90,0%	10,0%
	Administrateur délégué	87,4%	12,6%
	Autres organes du CA	81,8%	18,2%
<b>Total SAM</b>		<b>85,0%</b>	<b>15,0%</b>
SARL	Gérant	100%	0%
	Associé(e) non gérant	100%	0%
<b>Total SARL</b>		<b>100%</b>	<b>0%</b>
SOCIÉTÉ ÉTRANGÈRE	Agent responsable	83,3%	16,7%
<b>Total SOCIÉTÉ ÉTRANGÈRE</b>		<b>83,3%</b>	<b>16,7%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>85,4%</b>	<b>14,6%</b>

Les entreprises considérées dans cette partie sont celles issues du « Top 100 » en terme de chiffre d'affaires<sup>(2)</sup>.

C'est dans ce Top 100 que l'on trouve l'écart le plus important entre le nombre d'hommes et de femmes : en effet, elles représentent moins de 15 % des dirigeants de sociétés et sont absentes de certaines fonctions (on ne trouve par exemple pas de Présidente du Conseil d'Administration de SAM ni de Gérante de SARL du Top 100)<sup>(3)</sup>.



<sup>(1)</sup> Source regroupement des fonctions : Droit commercial DALLOZ (éditions 6 et 17)

<sup>(2)</sup> Le chiffre d'affaires considéré est celui de l'année 2012

<sup>(3)</sup> Les pourcentages détaillés par fonction sont à interpréter avec prudence : en effet, ils ont été calculés sur de petits effectifs, les rendant ainsi très volatils.

